# Investeren in Schoten

**Jaarrekening 2021**

**AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF**

agb
SCHOTEN

# Inhoud

**1 | STRATEGISCHE NOTA – BELEIDSEVALUATIE ..... 5**

1.1 | beleidsplan prioritair beleid ..... 6

***1.1.1. SBS/001 - We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad vormen. ..... 6***

***1.1.2. LMD/002 - We streven naar een veilig en leefbaar Schoten waar alle bewoners en handelaars zich thuis voelen. ..... 10***

***1.1.3. LMD/004 - Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid. ..... 11***

**1.2. | beleidsplan niet-prioritair beleid** ..... 14

***1.2.1. LMD/001 - We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Aandachtspunten zijn het behoud van open ruimte en groene omgeving en wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol. 14***

***1.2.2. LMD/003 - We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid. ..... 15***

***1.2.3. BOS/001 - We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar deelname aan of organisatie van vrijetijdsbeleving. ..... 16***

***1.2.4. BOS/002 - We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken. ..... 18***

***1.2.5. ZLS/001 - We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden. ..... 19***

***1.2.6. ZLS/002 - Wij blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg in een vergrijzende samenleving. Wij zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelige zorgaanbod. ..... 20***

***1.2.7. ZLS/003 - We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud. ..... 21***

**2 | Financiële Nota ..... 22**

2.1 |Doelstellingenrekening (J1) ..... 22

2.2 | Staat financieel evenwicht (J2) ..... 25
2.3 | Realisatie kredieten (J3) ..... 26
2.4 | Balans (J4) ..... 27
2.5 | Staat van opbrengsten en kosten (J5) ..... 29
**3 | TOELICHTING ..... 30**
3.1 | Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1) ..... 30
3.2 | Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2) ..... 32
3.3 | Investeringsprojecten – per prioritair actieplan (T3) ..... 39
3.4 | Evolutie financiële schulden (T4) ..... 39
3.5 | Financiële risico's ..... 40
3.6 | Toelichting bij balans (T5) ..... 41
3.7 | Waarderingsregels ..... 43
3.8 | Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0) ..... 49
**4| OVERZICHT VAN DE VERSCHILLEN ..... 50**
4.1 | verklaring voor materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven ..... 50
**4.1.1. | UITGAVEN – 2021** ..... 50
**4.1.2. | ONTVANGSTEN – 2021** ..... 51
4.2 | toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat ..... 51
4.3| overzicht van overgedragen kredieten voor investeringen en financiering ..... 51
**5 | DOCUMENTATIE ..... 52**
5.1 | Overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties ..... 52

5.2 | overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ontvangsten en uitgaven....58
5.3 | Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies....139
5.4 | Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein....139
***Beleidsdomein 01 – Algemene financiering....139***
***Beleidsdomein 02 – Organisatieontwikkeling en ondersteuning....140***
***Beleidsdomein 03 – Grondgebiedzaken....141***
***Beleidsdomein 04 – Samenleven....142***
5.5 | Overzicht verbonden entiteiten Het AGB Schoten heeft geen verbonden entiteiten. Dit punt is niet van toepassing....145
5.6 | Personeelsinzet....145
5.7 | Overzicht jaarlijkse opbrengst per belasting....145

# 1 | STRATEGISCHE NOTA – BELEIDSEVALUATIE

In de strategische nota wordt een inhoudelijke en financiële toelichting gegeven bij de realisatie van het beleid. In het eerste hoofdstuk gaan we in op het prioritair beleid. In het tweede hoofdstuk wordt het niet-prioritair beleid toegelicht.

Daarnaast stellen we in hoofdstuk 5 (documentatie) onderstaande informatie ter beschikking:

- 5.1: het volledige beleidsplan (doelstellingen, actieplannen en acties)
- 5.2: het overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties met de bijhorende ontvangsten en uitgaven.

Deze documenten zijn ook beschikbaar op onze website: www.schoten.be

Het AGB Schoten werkt met hetzelfde beleidsplan (doelstellingen) als het gemeentebestuur en het OCMW Schoten. De werking is volledig toegespitst op sportinfrastructuur, waardoor alle budgetten van het AGB Schoten gekoppeld zijn aan de niet-prioritaire doelstelling BOS/001/004: Sportbeleving stimuleren en infrastructuur opwaarderen.

## 1.1 | beleidsplan prioritair beleid

### *1.1.1. SBS/001 - We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad vormen.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan SBS/001/001 (Prioritair) - Een efficiënte en participatieve bestuursstijl**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan SBS/001/002 (Prioritair) - Breed en klantgericht onthaal organiseren**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan SBS/001/003 (Prioritair) - Performant personeelsbeleid**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan SBS/001/004 (Prioritair) - Modern middelenbeheer en infrastructuur**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan SBS/001/005 (Prioritair) - Digitalisering en heldere communicatie**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

## *1.1.2. LMD/002 - We streven naar een veilig en leefbaar Schoten waar alle bewoners en handelaars zich thuis voelen.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan LMD/002/001 (Prioritair) - Veiligheidsmaatregelen en handhaving**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Financiering* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.1.3. LMD/004 - Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

## Actieplan LMD/004/001 (Prioritair) - Klimaatbevorderende maatregelen uitwerken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

## Actieplan LMD/004/002 (Prioritair) - Afvalbeheer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Financiering* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

**Actieplan LMD/004/003 (Prioritair) - Waterhuishouding**

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

## 1.2. | beleidsplan niet-prioritair beleid

### *1.2.1. LMD/001 - We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Aandachtspunten zijn het behoud van open ruimte en groene omgeving en wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.2.2. LMD/003 - We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.2.3. BOS/001 - We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar deelname aan of organisatie van vrijetijdsbeleving.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *433.580* | *489.528* | *480.979* |
| *Uitgaven* | *169.680* | *178.042* | *215.011* |
| *Saldo* | *263.900* | *311.486* | *265.968* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *1.184* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *40.381* | *27.107* | *34.200* |
| *Saldo* | *-39.197* | *-27.107* | *-34.200* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *39.197* | *27.107* | *34.200* |
| *Uitgaven* | *142.583* | *141.177* | *141.524* |
| *Saldo* | *-103.386* | *-114.070* | *-107.324* |

Samenvattend overzicht van de niet-prioritaire actieplannen:

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *433.580* | *489.528* | *480.979* |
| *Uitgaven* | *169.680* | *178.042* | *215.011* |
| *Saldo* | *263.900* | *311.486* | *265.968* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *1.184* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *40.381* | *27.107* | *34.200* |
| *Saldo* | *-39.197* | *-27.107* | *-34.200* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *39.197* | *27.107* | *34.200* |
| *Uitgaven* | *142.583* | *141.177* | *141.524* |
| *Saldo* | *-103.386* | *-114.070* | *-107.324* |

Schotense sportverenigingen hebben een gepaste ondersteuning gekregen in de vorm van een aan de moderne tijden aangepaste overdekte sportaccommodatie. Zo was er voldoende ruimte voor sport en spel, zowel binnen als buiten.

Er is geïnvesteerd in het onderhoud van de bestaande accommodatie, met name:

- Vernieuwing scheidingswanden sporthal Vordensteyn en sporthal De Zeurt.
- vernieuwing toegangscontrolesysteem sporthal De Zeurt.

De coronamaatregelen hebben ook in 2021 hun impact gehad op de werking van de sportclubs, waardoor niet alle dienstverlening kon aangeboden worden. Ook de horeca binnen de sporthallen kon nog niet op volle toeren draaien.

### *1.2.4. BOS/002 - We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.2.5. ZLS/001 - We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.2.6. ZLS/002 - Wij blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg in een vergrijzende samenleving. Wij zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelige zorgaanbod.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

### *1.2.7. ZLS/003 - We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.*

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Investeringen* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Financiering* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

# 2 | Financiële Nota

## 2.1 |Doelstellingenrekening (J1)

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---|---|---|
| **Prioritaire beleidsdoelstelling SBS/001** | | |
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| **Prioritaire beleidsdoelstelling LMD/002** | | |
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |

| Prioritaire beleidsdoelstelling LMD/004 | | |
|---|---|---|
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| **Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen** | | |
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 178.042 | 215.011 |
| Ontvangsten | 489.528 | 480.979 |
| Saldo | 311.486 | 265.968 |
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 27.107 | 34.200 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | -27.107 | -34.200 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 141.177 | 141.524 |
| Ontvangsten | 27.107 | 34.200 |
| Saldo | -114.070 | -107.324 |
| **Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen** | | |
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |

| | | |
|---|---|---|
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 |
| **Totalen** | | |
| Exploitatie | | |
| Uitgaven | 178.042 | 215.011 |
| Ontvangsten | 489.528 | 480.979 |
| Saldo | 311.486 | 265.968 |
| Investeringen | | |
| Uitgaven | 27.107 | 34.200 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Saldo | -27.107 | -34.200 |
| Financiering | | |
| Uitgaven | 141.177 | 141.524 |
| Ontvangsten | 27.107 | 34.200 |
| Saldo | -114.070 | -107.324 |

## 2.2 | Staat financieel evenwicht (J2)

| Resultaten | | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | (a-b) | **311.486** | **265.968** |
| a. Ontvangsten | | 489.528 | 480.979 |
| b. Uitgaven | | 178.042 | 215.011 |
| **II. Investeringssaldo** | (a-b) | **-27.107** | **-34.200** |
| a. Ontvangsten | | 0 | 0 |
| b. Uitgaven | | 27.107 | 34.200 |
| **III. Saldo exploitatie en investeringen** | (I+II)) | **284.379** | **231.768** |
| **IV. Financieringssaldo** | (a-b) | **-114.070** | **-107.324** |
| a. Ontvangsten | | 27.107 | 34.200 |
| b. Uitgaven | | 141.177 | 141.524 |
| **V. Budgettair resultaat van het boekjaar** | (III+IV)) | **170.309** | **124.444** |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | | 1.479.094 | 1.479.094 |
| **VII. Gecumuleerd budgettair resultaat** | (V+VI) | **1.649.403** | **1.603.539** |
| VIII. Onbeschikbare gelden | | 0 | 0 |
| **IX. Beschikbaar budgettair resultaat** | (VII-VIII) | **1.649.403** | **1.603.539** |

| Autofinancieringsmarge | | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | | **311.486** | **265.968** |
| **II. Netto periodieke aflossingen** | (a-b) | **141.177** | **141.524** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 141.177 | 141.524 |
| b. Periodieke terugvordering leningen | | 0 | 0 |
| **III. Autofinancieringsmarge** | (I-II)) | **170.309** | **124.444** |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge | | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---|---|---|---|
| **I. Autofinancieringsmarge** | | **170.309** | **124.444** |
| **II. Correctie op de periodieke aflossingen** | (a-b) | **64.141** | **64.487** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 141.177 | 141.524 |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden | | 77.036 | 77.036 |
| **III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | (I+II)) | **234.450** | **188.932** |

## 2.3 | Realisatie kredieten (J3)

| | Jaarrekening | | Eindkredieten | | Initiële kredieten | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Uitgaven | Ontvangsten | Uitgaven | Ontvangsten | Uitgaven | Ontvangsten |
| **Kredieten AGB Schoten** | | | | | | |
| Exploitatie | 178.042 | 489.528 | 215.011 | 480.979 | 218.840 | 564.824 |
| Investeringen | 27.107 | 0 | 34.200 | 0 | 511.043 | 0 |
| Financiering | 141.177 | 27.107 | 141.524 | 34.200 | 192.810 | 443.000 |
| *Leningen en Leasings* | *141.177* | *27.107* | *141.524* | *34.200* | *192.810* | *443.000* |
| *Toegestane leningen en betalingsuitstel* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *Overige financieringstransacties* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

## 2.4 | Balans (J4)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| ***ACTIVA*** | ***4.606.450*** | ***4.639.169*** |
| **I. Vlottende activa** | **1.690.931** | **1.496.270** |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen | 132.025 | 133.919 |
| B. Vorderingen op korte termijn | 1.552.926 | 1.356.681 |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties | 92.884 | 96.410 |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties | 1.460.042 | 1.260.271 |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 0 | 0 |
| D. Overlopende rekeningen van het actief | 5.980 | 5.670 |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 0 | 0 |
| **II. Vaste activa** | **2.915.519** | **3.142.900** |
| A. Vorderingen op lange termijn | 0 | 0 |
| A. Vorderingen uit ruiltransacties | 0 | 0 |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties | 0 | 0 |
| B. Financiële vaste activa | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke | 0 | 0 |
| 3. OCMW-Verenigingen | 0 | 0 |
| 4; Andere financiële vaste activa | 0 | 0 |
| C. Materiële vaste activa | 2.915.519 | 3.142.900 |
| 1. Gemeenschapsgoederen | 0 | 0 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *0* | *0* |
| *b. Wegen en andere infrastructuur* | *0* | *0* |
| *c. Installaties, machines en uitrusting* | *0* | *0* |
| *d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel* | *0* | *0* |
| *e. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* |
| *f. Erfgoed* | *0* | *0* |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa | 2.915.519 | 3.142.900 |

| | | |
|---|---|---|
| *a. Terreinen en gebouwen* | *2.908.471* | *3.124.533* |
| *b. Installaties, machines en uitrusting* | *5.943* | *16.157* |
| *c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel* | *1.105* | *2.209* |
| *d. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* |
| 3. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *0* | *0* |
| *b. Roerende goederen* | *0* | *0* |
| D. Immateriële vaste activa | 0 | 0 |
| | **2021** | **2020** |
| ***PASSIVA*** | ***4.606.450*** | ***4.639.169*** |
| **I. Schulden** | **976.368** | **1.039.825** |
| A. Schulden op korte termijn | 262.731 | 217.339 |
| 1. Schulden uit ruiltransacties | 104.033 | 72.563 |
| *a. Voorzieningen voor risico's en kosten* | *36.165* | *35.543* |
| *b. Financiële schulden* | *0* | *0* |
| *c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties* | *67.868* | *37.020* |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties | 5.919 | 3.736 |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief | 17.532 | 570 |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 135.248 | 140.469 |
| B. Schulden op lange termijn | 713.637 | 822.486 |
| 1. Schulden uit ruiltransacties | 713.637 | 822.486 |
| *a. Voorzieningen voor risico's en kosten* | *0* | *0* |
| *1. Pensioenen en soorgelijke verplichtingen* | *0* | *0* |
| *2. Andere risico's en kosten* | *0* | *0* |
| *b. Financiële schulden* | *713.637* | *822.486* |
| *c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties* | *0* | *0* |
| 1. 2. Schulden uit niet-ruiltransacties | 0 | 0 |
| **II. Nettoactief** | **3.630.082** | **3.599.344** |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen | 1.059 | 1.138 |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort | 412.905 | 382.089 |
| C. Herwaarderingsreserves | 0 | 0 |
| D. Overig nettoactief | 3.216.118 | 3.216.118 |

## 2.5 | Staat van opbrengsten en kosten (J5)

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **I. Kosten** | **453.791** | **426.081** |
| A. Operationele kosten | 453.788 | 425.860 |
| 1. Goederen en diensten | 173.772 | 140.208 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 0 | 0 |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen | 264.098 | 266.156 |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W. | 0 | 0 |
| 5. Toegestane werkingssubsidies | 0 | 0 |
| 6. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa | 0 | 0 |
| 8. Andere operationele kosten | 15.918 | 19.497 |
| B. Financiële kosten | 3 | 221 |
| **II. Opbrengsten** | **489.607** | **433.626** |
| A. Operationele opbrengsten | 489.528 | 431.152 |
| 1. Opbrengsten uit de werking | 279.666 | 166.282 |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes | 0 | 0 |
| 3. Werkingssubsidies | 181.892 | 234.379 |
| *a. Algemene werkingssubsidies* | *181.892* | *234.379* |
| *b. Specifieke werkingssubsidies* | *0* | *0* |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | 0 | 0 |
| 5. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa | 0 | 0 |
| 6. Andere operationele opbrengsten | 27.971 | 30.491 |
| B. Financiële opbrengsten | 79 | 2.474 |
| **III. Overschot of tekort van het boekjaar** | **35.816** | **7.545** |
| A. Operationele overschot of tekort | 35.741 | 5.291 |
| B. Financieel overschot of tekort | 76 | 2.254 |
| **IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar** | **35.816** | **7.545** |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 5.000 | 5.000 |
| B. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar | 0 | 0 |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar | 30.816 | 2.545 |

# 3 | TOELICHTING

## 3.1 | Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ALGEMENE FINANCIERING** | | | | | | | |
| Exploitatie | | | | | | | |
| Uitgaven | 8.361 | 5.000 | 11.375 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0 | 181.892 | 262.503 | 60 | 60 | 60 | 60 |
| Saldo | -8.361 | 176.892 | 251.128 | -4.940 | -4.940 | -4.940 | -4.940 |
| Investeringen | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | | | | | |
| Uitgaven | 142.583 | 141.177 | 141.524 | 145.793 | 166.770 | 177.621 | 162.563 |
| Ontvangsten | 39.197 | 27.107 | 34.200 | 207.000 | 293.400 | 19.000 | 19.000 |
| Saldo | -103.386 | -114.070 | -107.324 | 61.207 | 126.630 | -158.621 | -143.563 |
| **ORGANISATIEONTWIKKELING EN ONDERSTEUNING** | | | | | | | |
| Exploitatie | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **GRONDGEBIEDZAKEN** | | | | | | | |
| Exploitatie | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **SAMENLEVEN** | | | | | | | |
| Exploitatie | | | | | | | |
| Uitgaven | 161.319 | 173.042 | 203.636 | 215.925 | 209.020 | 212.790 | 216.625 |
| Ontvangsten | 433.580 | 307.636 | 218.476 | 491.102 | 505.175 | 519.795 | 508.851 |
| Saldo | 272.261 | 134.594 | 14.840 | 275.177 | 296.155 | 307.005 | 292.226 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Investeringen | | | | | | | |
| Uitgaven | 40.381 | 27.107 | 27.107 | 214.093 | 293.400 | 19.000 | 19.000 |
| Ontvangsten | 1.184 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | -39.197 | -27.107 | -27.107 | -214.093 | -293.400 | -19.000 | -19.000 |
| Financiering | | | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## 3.2 | Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

| I. Exploitatie-uitgaven | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Operationele uitgaven** | **164.459** | **173.039** | **203.386** | **215.675** | **208.770** | **212.540** | **216.375** |
| 1. Goederen en diensten | 144.962 | 157.117 | 186.491 | 196.550 | 189.385 | 192.895 | 196.470 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Politiek personeel* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *f. Andere personeelskosten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *g. Pensioenen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Toegestane werkingssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - *aan de districten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - *aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan welzijnsverenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere OCMW-verenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de politiezone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de hulpverleningszone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan besturen van de eredienst* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere begunstigden* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 5. Andere operationele uitgaven | 19.497 | 15.922 | 16.895 | 19.125 | 19.385 | 19.645 | 19.905 |
| **B. Financiële uitgaven** | **221** | **3** | **250** | **250** | **250** | **250** | **250** |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - *aan financiële instellingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere financiële uitgaven | 221 | 3 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 |
| **C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar** | **5.000** | **5.000** | **11.375** | **5.000** | **5.000** | **5.000** | **5.000** |

| II. Exploitatieontvangsten | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Operationele ontvangsten** | **431.152** | **489.528** | **480.949** | **491.132** | **505.205** | **519.825** | **508.881** |
| 1. Ontvangsten uit de werking | 166.282 | 279.666 | 188.981 | 461.022 | 473.915 | 487.925 | 476.356 |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Aanvullende belastingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *Opcentiemen op de onroerende voorheffing* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *Aanvullende belasting op de personenbelasting* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *Andere aanvullende belastingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Andere belastingen en boetes* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 3. Werkingssubsidies | 234.379 | 181.892 | 262.443 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Algemene werkingssubsidies* | *234.379* | *181.892* | *262.443* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *Gemeentefonds* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *Andere algemene werkingssubsidies* | *234.379* | *181.892* | *262.443* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de provincie* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de gemeente* | *234.379* | *181.892* | *262.443* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van het OCMW* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Specifieke werkingssubsidies* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de provincie* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de gemeente* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van het OCMW* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Andere operationele ontvangsten | 30.491 | 27.971 | 29.525 | 30.110 | 31.290 | 31.900 | 32.525 |
| **B. Financiële ontvangsten** | **2.428** | **0** | **30** | **30** | **30** | **30** | **30** |
| **C. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **III. Exploitatiesaldo** | **263.900** | **311.486** | **265.968** | **270.237** | **291.215** | **302.065** | **287.286** |

| I. Investeringsuitgaven | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Investeringen in financiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vast activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Investeringen in materiële vaste activa** | **40.381** | **27.107** | **27.107** | **214.093** | **293.400** | **19.000** | **19.000** |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 40.381 | 27.107 | 27.107 | 214.093 | 293.400 | 19.000 | 19.000 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *40.381* | *27.107* | *27.107* | *157.093* | *263.400* | *0* | *0* |
| *b. Wegen en andere infrastructuur* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *57.000* | *30.000* | *19.000* | *19.000* |
| *d. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *e. Erfgoed* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Onroerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **C. Investeringen in immateriële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **D. Toegestane investeringssubsidies** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| - *aan de districten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan autonome provinciebedrijven (APB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan autonome gemeentebedrijven (AGB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan welzijnsverenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere OCMW-verenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de politiezone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de hulpverleningzone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - *aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan besturen van de eredienst* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere begunstigden* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

| II. Investeringsontvangsten | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Verkoop van financiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vast activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Verkoop van materiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Wegen en andere infrastructuur* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *d. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *e. Erfgoed* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Onroerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **C. Verkoop van immateriële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **D. Investeringssubsidies en -schenkingen** | **1.184** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| - *van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de provincie* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de gemeente* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van het OCMW* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| - *van andere entiteiten* | *1.184* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| | | | | | | | |
| **III. Investeringssaldo** | **-39.197** | **-27.107** | **-27.107** | **-214.093** | **-293.400** | **-19.000** | **-19.000** |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo exploitatie en investeringen** | **224.703** | **284.379** | **238.861** | **56.144** | **-2.185** | **283.065** | **268.286** |

| I. Financieringsuitgaven | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Vereffening van financiële schulden** | **142.583** | **141.177** | **141.524** | **145.793** | **166.770** | **177.621** | **162.563** |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 142.583 | 141.177 | 141.524 | 145.793 | 166.770 | 177.621 | 162.563 |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Vereffening van niet-financiële schulden** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **C. Toegestane leningen en betalingsuitstel** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - *aan autonome provinciebedrijven (APB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan autonome gemeentebedrijven (AGB)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan welzijnsverenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere OCMW-verenigingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de politiezone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan de hulpverleningszone* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan besturen van de eredienst* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *aan andere begunstigden* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **D. Vooruitbetalingen** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **E. Kapitaalsverminderingen** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| II. Financieringsontvangsten | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Aangaan van financiële schulden** | **39.197** | **27.107** | **34.200** | **207.000** | **293.400** | **19.000** | **19.000** |
| *opname van leningen en leasings bij financiële instellingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *opname van leningen en leasings bij andere entiteiten* | *39.197* | *27.107* | *34.200* | *207.000* | *293.400* | *19.000* | *19.000* |
| **B. Aangaan van niet-financiële schulden** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Periodieke terugvorderingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Niet-periodieke terugvorderingen* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **D. Vereffening van vooruitbetalingen** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **E. Kapitaalsvermeerderingen** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **III. Financieringssaldo** | **-103.386** | **-114.070** | **-107.324** | **61.207** | **126.630** | **-158.621** | **-143.563** |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Budgettair resultaat van het boekjaar** | **121.317** | **170.309** | **131.538** | **117.351** | **124.444** | **124.444** | **124.723** |

## 3.3| Investeringsprojecten – per prioritair actieplan (T3)

Vermits er geen investeringsprojecten per prioritair actieplan voor AGB Schoten zijn opgesteld, is er geen tabel T3 beschikbaar.

## 3.4| Evolutie financiële schulden (T4)

| Financiële schulden op 31 december | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2022 | Mjp 2023 | Mjp 2024 | Mjp 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Financiële schulden op lange termijn** | **822.486** | **713.637** | **743.322** | **859.101** | **715.538** | **562.899** |
| 1. Financiële schulden op 1 januari | 925.270 | 822.486 | 713.637 | 743.322 | 859.101 | 715.538 |
| 2. Nieuwe leningen | 39.197 | 27.107 | 207.000 | 293.400 | 19.000 | 19.000 |
| 3. Aflossingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Overboekingen | -141.981 | -135.956 | -166.770 | -177.621 | -162.563 | -171.639 |
| 5. Andere mutaties | 0 | 0 | -10.545 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen** | **140.469** | **135.248** | **166.770** | **177.621** | **162.563** | **171.639** |
| 1. Financiële schulden op 1 januari | 141.070 | 140.469 | 135.248 | 166.770 | 177.621 | 162.563 |
| 2. Aflossingen | -142.583 | -141.177 | -145.793 | -166.770 | -177.621 | -162.563 |
| 3. Overboekingen | 141.981 | 135.956 | 166.770 | 177.621 | 162.563 | 171.639 |
| 4. Andere mutaties | 0 | 0 | 10.545 | 0 | 0 | 0 |
| **C. Financiële schulden op korte termijn** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Totaal financiële schulden** | **962.955** | **848.885** | **910.092** | **1.036.722** | **878.101** | **734.538** |

## 3.5 | Financiële risico's

Bij de opmaak van het meerjarenplan zijn de ramingen opgemaakt met de doelstelling om zowel de uitgaven als ontvangsten realistisch in te schrijven op basis van de jaarrekeningen van voorgaande jaren, de stand van de kredieten van het huidige jaar en weloverwogen prognoses voor de toekomst. Dit alles zorgt ervoor dat het meerjarenplan een goed financieel beeld geeft van de situatie van het AGB. Omwille van externe factoren en onzekerheden blijven er desondanks enkele financiële risico's die we zoveel mogelijk trachten te beperken.

- **Ontvangsten**

  In de meerjarenplanning was het risico voor het AGB op de ontvangsten eerder laag. Er was voldoende zekerheid over het effectief innen van de geraamde ontvangsten. In 2020 is deze situatie uiteraard gewijzigd en ondervindt het AGB ook nog steeds in 2021 impact van de COVID-19-crisis op de ontvangsten. Naar aanleiding van de COVID-19-maatregelen zullen de ontvangsten in 2021 lager zijn dan voorgaande jaren. Om de verliezen in 2021, ingevolge corona, weg te werken is er een uitzonderlijke gewone geraamde werkingssubsidie (niet gerelateerd aan prestaties, en zonder toepassing van BTW) toegekend in het boekjaar 2021. Hiervoor verwijzen we naar Artikel 6 van de wet van 29 mei 2020 (B.S. 11 juni 2020) houdende "diverse dringende fiscale bepalingen ten gevolge van COVID", circulaire 2020/C/68 dd. 15/05/2020. Deze COVID-toelage werd berekend op basis van ramingen en de effectieve berekening zullen we op het einde van het jaar toekennen

- **Uitgaven**

  Uiteraard heeft COVID-19 ook impact op de uitgaven en specifiek het exploitatiekrediet in 2021. In 2021 zagen we ook de eerste prijsstijgingen komen op nutsvoorzieningen, grondstoffen en dergelijke. In 2021 is de impact op de uitgaven nog beperkt, maar zal dit vooral vanaf 2022 voelbaar zijn op de uitgaven.

- **Financiering**

  Het AGB Schoten heeft geen bancaire schulden. Er is enkel een toegestane lening van het Lokaal Bestuur Schoten voor de investeringen. De risico's op vlak van financiering zijn dus zeer beperkt.

## 3.6| Toelichting bij balans (T5)

| Mutatiestaat van de vaste activa | Boekwaarde op 1/1 | Aankopen | Verkopen | Overboekingen | Herwaardering | Afschrijving en waarde-vermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Financiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Materiële vaste activa** | **3.142.900** | **27.107** | **0** | **0** | **0** | **254.488** | **0** | **2.915.519** |
| 1. Gemeenschapsgoederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Installaties, machines en uitrusting | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa | 3.142.900 | 27.107 | 0 | 0 | 0 | 254.488 | 0 | 2.915.519 |
| a. Terreinen en gebouwen | 3.124.533 | 27.107 | 0 | 0 | 0 | 243.169 | 0 | 2.908.471 |
| b. Installaties, machines en uitrusting | 16.157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.214 | 0 | 5.943 |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel | 2.209 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.105 | 0 | 1.105 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **C. Immateriële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| Mutatiestaat van het nettoactief | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A. Kapitaalsubsidies en schenkingen** | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging | Verrekening | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| AGB Schoten | 1.138 | 0 | 79 | 0 | 1.059 |
| Totaal | 1.138 | 0 | 79 | 0 | 1.059 |
| **B. Gecumuleerd overschot of tekort** | Boekwaarde op 1/1 | Overschot of tekort van het boekjaar | Tussenkomst gemeente aan OCMW | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| AGB Schoten | 382.089 | 30.816 | 0 | 0 | 412.905 |
| Totaal | 382.089 | 30.816 | 0 | 0 | 412.905 |
| **C. Herwaarderingsreserves** | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging | Terugneming | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| AGB Schoten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totaal | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **D. Overig nettoactief** | Boekwaarde op 1/1 | Wijziging kapitaal | | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| AGB Schoten | 3.216.118 | 0 | | 0 | 3.216.118 |
| Totaal | 3.216.118 | 0 | | 0 | 3.216.118 |
| **E. Totaal nettoactief** | Boekwaarde op 1/1 | | | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| AGB Schoten | 3.599.344 | | | 30.737 | 3.630.082 |
| Totaal | 3.599.344 | | | 30.737 | 3.630.082 |

## 3.7 | Waarderingsregels

**ALGEMEEN PRINCIPE**

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten. Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Schoten;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.
-

De waarderingen, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

**BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS**

## Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 – 33,33 % lineair
- Software: 20 – 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met “onbeperkte gebruiksduur”; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten. De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen. Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3% tot 5% lineair

- Onderhoudswerken aan gebouwen 5-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20-25% lineair
- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair
- Informaticamateriaal: 33,33% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20-25% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair

Materiële vaste activa met “onbeperkte gebruiksduur”; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

## Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

### Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankoopprijzen).

### Vorderingen op langer dan één jaar

Vorderingen op langer dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken. Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

### Vorderingen korter dan één jaar

Vorderingen korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

### Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 25% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 2 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 50% op vorderingen ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.

- Waardevermindering van 75% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 4 jaar : 100 %

### Overige vorderingen

Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

### Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden geboekt tegen nominale waarde. Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

### Liquide middelen

Liquide middelen worden tegen nominale waarde geboekt. Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekt nominale waarde. Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

### Overlopende rekeningen activa en passiva

Overlopende rekeningen activa en passiva worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;

- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

## Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

## Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar worden tegen nominale waarde geboekt. Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.

- Herwaarderingen op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

## 3.8 | Niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)

| omschrijving | derde | bedrag |
|---|---|---|
| Erfpacht | Lokaal bestuur Schoten | € 1.800,00 |
| | **TOTAAL** | **€ 1.800,00** |

# 4| OVERZICHT VAN DE VERSCHILLEN

## 4.1 | verklaring voor materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven

Hieronder volgt een detailoverzicht van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven. In oktober 2021 heeft de gemeenteraad de kredietaanpassing goedgekeurd waarbij er een eerste bijsturing is geweest op de kredieten van boekjaar 2021. In dit overzicht focussen we op de materiële verschillen met de grootste impact .

### 4.1.1. | UITGAVEN – 2021

| UITGAVEN EXPLOITATIE | | Code | BOEKJAAR 2021 | BUDGET 2021 | VERSCHIL | VERKLARING |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | BELEIDSVELD - OMSCHRIJVING | | | | | |
| 0010 | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus - dividenduitkering | 6940 | 5.000 | 11.375 | -6.375 | Lagere dividenduitkering dan budgettair voorzien |

| UITGAVEN INVESTERING | | Code | BOEKJAAR 2021 | BUDGET 2021 | VERSCHIL | VERKLARING |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | BELEIDSVELD - OMSCHRIJVING | | | | | |
| 0742 | Sportinfrastructuur – Gebouwen – Bedrijfsmatige MVA – verbeteringswerken – Scheidingswand SHDZ | 2291-0 | 27.107 | 34.200 | -7.093 | Saldo is overgedragen naar 2022 |

## 4.1.2. | ONTVANGSTEN – 2021

| ONTVANGSTEN EXPLOITATIE | | Code | BOEKJAAR 2021 | BUDGET 2021 | VERSCHIL | VERKLARING |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | BELEIDSVELD - OMSCHRIJVING | | | | | |
| 0010 | Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus – andere algemene werkingssubsidies | 7404 | 181.892 | 262.443 | -80.551 | Verlaging van coronatoelage dan budgettair voorzien |
| 0742 | Sportinfrastructuur – opbrengsten uit concessies | 706 | 4.660 | 15.000 | -10.340 | Minder opbrengsten uit concessies - corona |
| 0742 | Sportinfrastructuur - prijssubsidies | 707 | 221.457 | 123.731 | 97.726 | Meer opbrengsten prijssubsidies |

## 4.2 | toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat

Tijdens corona werden de sporthallen verplicht om te sluiten. Hierdoor heeft dit een impact op de ontvangsten. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door toekenning van een uitzonderlijke werkingssubsidie door het lokaal bestuur Schoten.

## 4.3| overzicht van overgedragen kredieten voor investeringen en financiering

| Omschrijving budgetlijn | Type budget | Budget 2021 | Gerealiseerd 2021 | Saldo 2021 | Overdracht |
|---|---|---|---|---|---|
| Scheidingswand SHDZ | Investering | 24.600 | 17.507 | 7.093 | 7.093 |
| | | **24.600** | **17.507** | **7.093** | **7.093** |

# 5 | DOCUMENTATIE

## 5.1 | Overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Het overzicht van alle doelstellingen, actieplannen en acties kan u hieronder raadplegen. Dit overzicht wordt ook op de website van het lokaal bestuur Schoten en op het intranet geplaatst nadat het meerjarenplan werd goedgekeurd door de gemeenteraad.

| | |
|---|---|
| **SBS** | **Sterk bestuurd Schoten - Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve en laagdrempelige dienstverlening.** |
| SBS/001 | We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad vormen. |
| **SBS/001/001** | **Een efficiënte en participatieve bestuursstijl** |
| SBS/001/001/001 | Verregaande inspraak en samenwerking met partners |
| SBS/001/001/002 | Burgerinitiatieven ondersteunen |
| **SBS/001/002** | **Breed en klantgericht onthaal organiseren** |
| SBS/001/002/001 | Maximale integratie van OCMW en gemeente |
| SBS/001/002/002 | Optimaliseren van het dienstverleningsconcept |
| **SBS/001/003** | **Performant personeelsbeleid** |
| SBS/001/003/001 | Strategisch personeelsbeleid |
| SBS/001/003/002 | Aandacht voor het 'nieuwe werken' en voor personeelswaardering |
| **SBS/001/004** | **Modern middelenbeheer en infrastructuur** |
| SBS/001/004/001 | Strategisch patrimoniumbeleid en slim patrimonium delen |
| SBS/001/004/002 | Modern en energiezuinig gebouw voor de dienst der werken |
| SBS/001/004/003 | Strategisch ICT-beleid |
| SBS/001/004/004 | Strategisch financieel en aankoopbeleid |

| | |
|---|---|
| **SBS/001/005** | **Digitalisering en heldere communicatie** |
| SBS/001/005/001 | Uitbreiden e-loket en website |
| SBS/001/005/002 | Digitalisering dossiers |
| **LMD** | **Leefbaar, mobiel, duurzaam en veilig Schoten - Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente** |
| **LMD/001** | **We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Aandachtspunten zijn het behoud van open ruimte en groene omgeving en wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.** |
| **LMD/001/001** | **Waken over de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving** |
| LMD/001/001/001 | Strijd tegen leegstand en verkrotting (activeringsbeleid) |
| LMD/001/001/002 | Kwaliteitsonderzoeken van woningen (conformiteit) en ondersteunen transformatie oude woningen |
| **LMD/001/002** | **Sociaal woonaanbod uitbreiden** |
| LMD/001/002/001 | Voorzien in crisisopvang |
| LMD/001/002/002 | Samenwerking met het sociaal verhuurkantoor en de sociale huisvestingsmaatschappijen bestendigen |
| LMD/001/002/003 | Stimuleren van het de renoveren van oude sociale huurpanden |
| LMD/001/002/004 | Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen |
| **LMD/001/003** | **Identiteit van de gemeente versterken door verhoogde aandacht aan ruimte- en beeldkwaliteit** |
| LMD/001/003/001 | Strategische visie ontwikkelen rond ruimtelijke indeling |
| LMD/001/003/002 | We pakken zonevreemde ondernemingen gericht aan |
| LMD/001/003/003 | Omgevingshandhaving |
| LMD/001/003/004 | Visie ontwikkelen rond en inzetten op de verfraaiing van het centrum |
| **LMD/001/004** | **Het groen in de gemeente koesteren en toegankelijk maken** |
| LMD/001/004/001 | Harmonieus park- en groenbeheer |
| LMD/001/004/002 | Extra recreatievoorzieningen in openlucht |
| LMD/001/004/003 | Vergroening begraafplaatsen |
| LMD/001/004/004 | Dierenverblijf in het park opnieuw inrichten |
| LMD/001/004/005 | Cogelspark toegankelijker maken |
| LMD/001/004/006 | Inzetten op de 'groene gordel' |

| | |
|---|---|
| **LMD/002** | **We willen een gemeente zijn waar de inwoners zich veilig kunnen voelen en respect hebben voor elkaar.** |
| **LMD/002/001** | **Veiligheidsmaatregelen en handhaving** |
| LMD/002/001/001 | Preventie en sensibiliseringsacties |
| LMD/002/001/002 | Implementatie GAS-reglement |
| LMD/002/001/003 | Samen met de PZ verder investeringen in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid |
| LMD/002/001/004 | Ondersteuning van buurtinformatienetwerken in samenwerking met politie en veiligheidsambtenaar |
| LMD/002/001/005 | Wijkgerichte politiezorg |
| LMD/002/001/006 | Verder inzetten op gemeenschapswachten |
| LMD/002/001/007 | Een proactieve en preventieve brandweer |
| **LMD/003** | **We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.** |
| **LMD/003/001** | **Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het bijzonder voor de zwakke weggebruiker** |
| LMD/003/001/001 | Mobiliteitsplan uitvoeren en bijsturen |
| LMD/003/001/002 | Sensibilisering van fietsgebruik |
| LMD/003/001/003 | Deelfietsen en deelauto's |
| LMD/003/001/004 | Het comfort en veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren |
| LMD/003/001/005 | Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer |
| **LMD/003/002** | **Parkeerbeleid** |
| LMD/003/002/001 | Onderzoeken van de parkeerproblematiek in centrum |
| **LMD/003/003** | **IJveren voor een beter openbaar vervoer** |
| LMD/003/003/001 | Actieve participatie in de vervoersregioraad |
| **LMD/003/004** | **Optimaliseren van de wegeninfrastructuur** |
| LMD/003/004/001 | Vernieuwen van de invalswegen naar ons centrum. |
| **LMD/004** | **Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid.** |
| **LMD/004/001** | **Klimaat bevorderende maatregelen uitwerken** |
| LMD/004/001/001 | Uitvoeren nieuw burgemeestersconvenant |
| LMD/004/001/002 | Gemeentelijk gebouwen- en wagenpark ecologisch beheren |

| | |
|---|---|
| LMD/004/001/003 | VerLEDding van de openbare verlichting… |
| LMD/004/001/004 | Inzetten op circulaire economie |
| **LMD/004/002** | **Afvalbeheer** |
| LMD/004/002/001 | Nieuw recyclagepark |
| LMD/004/002/002 | Visie en beleid over recycleren |
| LMD/004/002/003 | Aanpak tegen zwerfvuil en sluikstorten |
| **LMD/004/003** | **Waterhuishouding** |
| LMD/004/003/001 | Opmaak hemelwaterplan |
| LMD/004/003/002 | Beter handhaven en meer inzetten op ontharding. |
| LMD/004/003/003 | Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang en individuele zuivering (IBA's). |
| **BOS** | **Boeiend en ondernemend Schoten - Actieve en dynamische gemeente die inzet op samenleven, gemeenschapsvorming en verbinding** |
| **BOS/001** | **We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.** |
| **BOS/001/001** | **Evenementen organiseren en initiatiefnemers ondersteunen** |
| BOS/001/001/001 | Wie organiseert en initiatief neemt, krijgt een gepaste opvolging en ondersteuning. |
| BOS/001/001/002 | Enkele keren per jaar is Schoten het centrum van de regio met grote evenementen |
| BOS/001/001/003 | Vrijwilligers aantrekken en waarderen |
| BOS/001/001/004 | Verenigingen in al hun vormen krijgen gepaste ondersteuning |
| **BOS/001/002** | **De Braem-bibliotheek werkt haar rol als centrum van de culturele as in Schoten verder uit, samen met de culturele partners.** |
| BOS/001/002/001 | De bib is het centrum van de culturele as met een diverse eigen werking en de coördinatie van het cultuurbeleid in Schoten. |
| BOS/001/002/002 | Cultuurcentrum Schoten vzw biedt een kwalitatief programma aan in samenwerking met en afgestemd op Schoten en de regio |
| BOS/001/002/003 | Kunstenacademie Schoten bevestigt haar rol als grote kunstenacademie met veel kruisbestuiving tussen de diverse disciplines |
| BOS/001/002/004 | Schotenaren leren hun erfgoed kennen en koesteren. |
| **BOS/001/003** | **Jeugdbeleid gericht op samenwerken** |
| BOS/001/003/001 | Investeringen in jeugdinfrastructuur |
| BOS/001/003/002 | Opmaak en uitvoering speelruimteplan |

| | |
|---|---|
| BOS/001/003/003 | Ondersteunen van jeugdbewegingen en jeugdhuis |
| BOS/001/003/004 | Jongerenondersteuning |
| BOS/001/003/005 | Activiteiten en dienstverlening voor kinderen en jongeren. |
| **BOS/001/004** | **Sportbeleving stimuleren en infrastructuur opwaarderen** |
| BOS/001/004/001 | Schoten beweegt |
| BOS/001/004/002 | Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur |
| **BOS/002** | **We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.** |
| **BOS/002/001** | **Uitspelen van onze toeristische troeven** |
| BOS/002/001/001 | Er is een toeristische werking die, waar relevant, aansluit bij projecten van TPA. |
| BOS/002/001/002 | Inzetten op zaken- en congrestoerisme |
| **BOS/002/002** | **Lokale economie ondersteunen** |
| BOS/002/002/001 | Verlevendigen van de handelskernen |
| BOS/002/002/002 | Promoten lokale handelaars |
| BOS/002/002/003 | Ondernemersklimaat optimaliseren |
| BOS/002/002/004 | Digitaliseren en administratieve vereenvoudiging voor lokale handelaars |
| BOS/002/002/005 | Locatie voor ondernemers |
| **ZLS** | **Zorgzaam, jong, leergierig Schoten - Warme en zorgzame gemeente** |
| **ZLS/001** | **We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.** |
| **ZLS/001/001** | **Integraal en participatief kansenbeleid** |
| ZLS/001/001/001 | Aandacht voor kinderarmoede |
| ZLS/001/001/002 | Preventie en vroeg detectie van armoede |
| ZLS/001/001/003 | Stimuleren tot actieve deelname aan het vrijetijdsleven |
| ZLS/001/001/004 | Schotenaren vinden de weg naar sociale dienstverlening (GBO) |
| ZLS/001/001/005 | Schoten zet in op professionele activering en het ondersteunen van diverse vormen van tewerkstelling |
| ZLS/001/001/006 | We bieden hulpverlening aan in functie van persoonlijke ontwikkeling en integratie |
| ZLS/001/001/007 | Verzekeren van trajectbegeleiding TWE-01 |
| ZLS/001/001/008 | Verzekeren van professionele activering TWE-02 |

| | |
|---|---|
| **ZLS/002** | **Wij blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg in een vergrijzende samenleving. Wij zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelige zorgaanbod.** |
| **ZLS/002/001** | **Opzetten van buurtzorgnetwerken** |
| ZLS/002/001/001 | Uitrollen buurtgerichte zorg |
| ZLS/002/001/002 | De eerstelijnszone ondersteunen |
| **ZLS/002/002** | **Activiteiten en dienstverlening voor senioren** |
| ZLS/002/002/001 | Goede samenwerking tussen gemeente, OCMW en de Woonzorggroep Voorkempen |
| ZLS/002/002/002 | Activiteiten en dienstverlening voor senioren |
| **ZLS/003** | **We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.** |
| **ZLS/003/001** | **We zetten in op gezondheidspreventie en ondersteuning.** |
| ZLS/003/001/001 | Preventie en sensibilisering |
| ZLS/003/001/002 | Activiteiten en dienstverlening voor personen met een handicap of gezondheidsproblemen. |
| **ZLS/003/002** | **Gezinsbeleid met kwaliteitsvolle en flexibele kinderopvang voorzien** |
| ZLS/003/002/001 | Uitbouw 'Huis van het Kind' |
| ZLS/003/002/002 | Lokaal Loket en overleg Kinderopvang |
| ZLS/003/002/003 | Organisatie van kinderopvang in functie van de noden in Schoten |
| ZLS/003/002/004 | Opvang en vrijetijd schoolgaande kinderen |
| ZLS/003/002/005 | Activiteiten en dienstverlening voor gezinnen |
| **ZLS/003/003** | **Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen** |
| ZLS/003/003/001 | Scholennetwerk "samen sterk" |
| ZLS/003/003/002 | Activiteiten en dienstverlening voor scholen |

## 5.2 | overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ontvangsten en uitgaven

Beleidsdoelstelling: SBS/001 (prioritair) - We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie en kostenbewustzijn de leidraad vormen.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan SBS/001/001 (Prioritair) - Een efficiënte en participatieve bestuursstijl

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/001/001 (Prioritair) - Verregaande inspraak en samenwerking met partners

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/001/002 (Prioritair) - Burgerinitiatieven ondersteunen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan SBS/001/002 (Prioritair) - Breed en klantgericht onthaal organiseren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/002/001 (Prioritair) - Maximale integratie van OCMW en gemeente

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/002/002 (Prioritair) - Optimaliseren van het dienstverleningsconcept

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan SBS/001/003 (Prioritair) - Performant personeelsbeleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/003/001 (Prioritair) - Strategisch personeelsbeleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/003/002 (Prioritair) - Aandacht voor het 'nieuwe werken' en voor personeelswaardering

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan SBS/001/004 (Prioritair) - Modern middelenbeheer en infrastructuur

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/004/001 (Prioritair) - Strategisch patrimoniumbeleid en slim patrimonium delen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/004/002 (Prioritair) - Modern en energiezuinig gebouw voor de dienst der werken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/004/003 (Prioritair) - Strategisch ICT-beleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/004/004 (Prioritair) - Strategisch financieel- en aankoopbeleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actieplan SBS/001/005 (Prioritair) - Digitalisering en heldere communicatie

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie SBS/001/005/001 (Prioritair) - Uitbreiden e-loket en website

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie SBS/001/005/002 (Prioritair) - Digitalisering dossiers

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: LMD/001 - We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen. Aandachtspunten zijn het behoud van open ruimte en groene omgeving en wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/001/001 - Waken over de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/001/001 - Strijd tegen leegstand en verkrotting (activeringsbeleid)

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/001/002 - Kwaliteitsonderzoeken van woningen (conformiteit) en ondersteunen transformatie oude woningen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/001/002 - Sociaal woonaanbod uitbreiden

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/002/001 - Voorzien in crisisopvang

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/002/002 - Samenwerking met het sociaal verhuurkantoor en de sociale huisvestingsmaatschappijen bestendigen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie LMD/001/002/003 - Stimuleren van het renoveren van oude sociale huurpanden

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie LMD/001/002/004 - Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/001/003 - Identiteit van de gemeente versterken door verhoogde aandacht aan ruimte- en beeldkwalteit

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/003/001 - Strategische visie ontwikkelen rond ruimtelijke indeling

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/003/002 - We pakken zonevreemde ondernemingen gericht aan

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/003/003 - Omgevingshandhaving

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/003/004 - Visie ontwikkelen rond en inzetten op de verfraaiing van het centrum

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/001/004 - Het groen in de gemeente koesteren en toegankelijk maken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/004/001 - Harmonieus park- en groenbeheer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/004/002 - Extra recreatievoorzieningen in openlucht

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie LMD/001/004/003 - Vergroening begraafplaatsen

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie LMD/001/004/004 - Dierenverblijf in het park opnieuw inrichten

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/004/005 - Cogelspark toegankelijker maken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/001/004/006 - Inzetten op de 'groene gordel'

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: LMD/002 (prioritair) - We willen een gemeente zijn waar de inwoners zich veilig kunnen voelen en respect hebben voor elkaar.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/002/001 (Prioritair) - Veiligheidsmaatregelen en handhaving

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/001 (Prioritair) - Preventie en sensibiliseringsacties

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/002 (Prioritair) - Implementatie GAS-reglement

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/003 (Prioritair) - Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/004 (Prioritair) - Ondersteuning van buurtinformatienetwerken in samenwerking met politie en veiligheidsambtenaar

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/005 (Prioritair) - Wijkgerichte politiezorg

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/006 (Prioritair) - Verder inzetten op gemeenschapswachten

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/002/001/007 (Prioritair) - Een proactieve en preventieve brandweer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Beleidsdoelstelling: LMD/003 - We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken door in te zetten op nieuwe vervoersmodi en een sterk fietsbeleid.

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actieplan LMD/003/001 - Maatregelen inzake verkeersveiligheid in het bijzonder voor de zwakke weggebruiker

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/001/001 - Mobiliteitsplan uitvoeren en bijsturen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Financiering* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/001/002 - Sensibilisering van fietsgebruik

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/001/003 - Deelfietsen en deelauto's

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/001/004 - Het comfort en veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/001/005 - Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/003/002 - Parkeerbeleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/002/001 - Onderzoeken van de parkeerproblematiek in het centrum

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/003/003 - Ijveren voor een beter openbaar vervoer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie LMD/003/003/001 - Actieve participatie in de vervoersregioraad

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actieplan LMD/003/004 - Optimaliseren van de wegeninfrastructuur

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/003/004/001 - Vernieuwen van de invalswegen naar ons centrum.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: LMD/004 (prioritair) - Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/004/001 (Prioritair) - Klimaatbevorderende maatregelen uitwerken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/001/001 (Prioritair) - Uitvoeren nieuw burgemeestersconvenant

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/001/002 (Prioritair) - Gemeentelijk gebouwen- en wagenpark ecologischer beheren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/001/003 (Prioritair) - Verledding van de openbare verlichting…

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Financiering* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/001/004 (Prioritair) - Inzetten op circulaire economie

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/004/002 (Prioritair) - Afvalbeheer

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/002/001 (Prioritair) - Nieuw recyclagepark

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/002/002 (Prioritair) - visie en beleid over recycleren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/002/003 (Prioritair) - aanpak tegen zwerfvuil en sluikstorten

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan LMD/004/003 (Prioritair) - Waterhuishouding

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/003/001 (Prioritair) - Opmaak hemelwaterplan

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/003/002 (Prioritair) - Beter handhaven en meer inzetten op ontharding.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie LMD/004/003/003 (Prioritair) - Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang en individuele zuivering (IBA's).

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Beleidsdoelstelling: BOS/001 - We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 433.580 | 489.528 | 480.979 |
| Uitgaven | 169.680 | 178.042 | 215.011 |
| Saldo | 263.900 | 311.486 | 265.968 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 1.184 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 40.381 | 27.107 | 34.200 |
| Saldo | -39.197 | -27.107 | -34.200 |
| Financiering | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *39.197* | *27.107* | *34.200* |
| *Uitgaven* | *142.583* | *141.177* | *141.524* |
| *Saldo* | *-103.386* | *-114.070* | *-107.324* |

Actieplan BOS/001/001 - Evenementen organiseren en initiatiefnemers ondersteunen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/001/001 - Wie organiseert en initiatief neemt, krijgt een gepaste opvolging en ondersteuning.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie BOS/001/001/002 - Enkele keren per jaar is Schoten het centrum van de regio met grote evenementen

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie BOS/001/001/003 - Vrijwilligers aantrekken en waarderen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/001/004 - Verenigingen in al hun vormen krijgen gepaste ondersteuning

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan BOS/001/002 - De Braembib werkt haar rol als centrum van de culturele as in Schoten verder uit, samen met de culturele partners.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/002/001 - De bib is het centrum van de culturele as met een diverse eigen werking en de coördinatie van het cultuurbeleid in Schoten.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/002/002 - Cultuurcentrum Schoten vzw biedt een kwalitatief programma aan in samenwerking met en afgestemd op Schoten en de regio

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/002/003 - Kunstacademie Schoten bevestigt haar rol als grote kunstacademie met veel kruisbestuiving tussen de diverse disciplines

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/002/004 - Schotenaren leren hun erfgoed kennen en koesteren.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Financiering* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan BOS/001/003 - Jeugdbeleid gericht op samenwerken

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/003/001 - Investeringen in jeugdinfrastructuur

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/003/002 - Opmaak en uitvoering speelruimteplan

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/003/003 - Ondersteunen van jeugdbewegingen en jeugdhuis

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/003/004 - Jongerenondersteuning

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/003/005 - Activiteiten en dienstverlening voor kinderen en jongeren.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan BOS/001/004 - Sportbeleving stimuleren en infrastructuur opwaarderen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *433.580* | *489.528* | *480.979* |
| *Uitgaven* | *169.680* | *178.042* | *215.011* |
| *Saldo* | *263.900* | *311.486* | *265.968* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *1.184* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *40.381* | *27.107* | *34.200* |
| *Saldo* | *-39.197* | *-27.107* | *-34.200* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *39.197* | *27.107* | *34.200* |
| *Uitgaven* | *142.583* | *141.177* | *141.524* |
| *Saldo* | *-103.386* | *-114.070* | *-107.324* |

Actie BOS/001/004/001 - Schoten beweegt

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/001/004/002 - Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur

| *Exploitatie* |
|---|

| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 433.580 | 489.528 | 480.979 |
| Uitgaven | 169.680 | 178.042 | 215.011 |
| Saldo | 263.900 | 311.486 | 265.968 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 1.184 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 40.381 | 27.107 | 34.200 |
| Saldo | -39.197 | -27.107 | -34.200 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 39.197 | 27.107 | 34.200 |
| Uitgaven | 142.583 | 141.177 | 141.524 |
| Saldo | -103.386 | -114.070 | -107.324 |

Beleidsdoelstelling: BOS/002 - We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

| Exploitatie | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Investeringen | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan BOS/002/001 - Uitspelen van onze toeristische troeven

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/001/001 - Er is een toeristische werking die, waar relevant, aansluit bij projecten van TPA.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/001/002 - Inzetten op zaken- en congrestoerisme

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan BOS/002/002 - Lokale economie ondersteunen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/002/001 - Verlevendigen van de handelskernen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/002/002 - Promoten lokale handelaars

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/002/003 - ondernemersklimaat optimaliseren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/002/004 - digitaliseren en administratieve vereenvoudiging voor lokale handelaars

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie BOS/002/002/005 - locatie voor ondernemers

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: ZLS/001 - We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/001/001 - Integraal en participatief kansenbeleid

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/001 - Aandacht voor kinderarmoede

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/002 - Preventie en vroegdetectie van armoede

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/003 - Stimuleren tot actieve deelname aan het vrijetijdsleven

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/004 - Schotenaren vinden de weg naar sociale dienstverlening (GBO)

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/005 - Schoten zet in op professionele activering en het ondersteunen van diverse vormen van tewerkstelling

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/006 - We bieden hulpverlening aan in functie van persoonlijke ontwikkeling en integratie

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/007 - Verzekeren van trajectbegeleiding TWE-01

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/001/001/008 - Verzekeren van professionele activering TWE-02

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: ZLS/002 - Wij blijven inzetten op kwaliteitsvolle en betaalbare zorg in een vergrijzende samenleving. Wij zorgen voor een nabij, toegankelijk en laagdrempelige zorgaanbod.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/002/001 - Opzetten van buurtzorgnetwerken

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/002/001/001 - Uitrollen buurtgerichte zorg

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/002/001/002 - De eerstelijnszone ondersteunen

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/002/002 - Activiteiten en dienstverlening voor senioren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/002/002/001 - Goede samenwerking tussen gemeente, OCMW en de Woonzorggroep Voorkempen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/002/002/002 - Activiteiten en dienstverlening voor senioren

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Beleidsdoelstelling: ZLS/003 - We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/003/001 - We zetten in op gezondheidspreventie en ondersteuning.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/001/001 - Preventie en sensibilisering

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/001/002 - Activiteiten en dienstverlening voor personen met een handicap of gezondheidsproblemen.

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/003/002 - Gezinsbeleid met kwaliteitsvolle en flexibele kinderopvang voorzien

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/002/001 - Uitbouw 'Huis van het Kind'

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/002/002 - Lokaal Loket en overleg Kinderopvang

| | | | |
|---|---|---|---|
| *Exploitatie* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/002/003 - Organisatie van kinderopvang in functie van de noden in Schoten

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/002/004 - Opvang en vrijetijd schoolgaande kinderen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |

| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
|---|---|---|---|
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actie ZLS/003/002/005 - Activiteiten en dienstverlening voor gezinnen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Investeringen* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |
| *Financiering* | | | |
| | *Rek 2020* | *Rek 2021* | *Mjp 2021* |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| *Saldo* | *0* | *0* | *0* |

Actieplan ZLS/003/003 - Overleg met en ondersteunen van onderwijs en scholen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

| *Investeringen* | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Financiering* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie ZLS/003/003/002 - Activiteiten en dienstverlening voor scholen

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Investeringen* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Financiering* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

Actie ZLS/003/003/001 - Scholennetwerk "samen sterk"

| *Exploitatie* | | | |
|---|---|---|---|
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Investeringen* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |
| *Financiering* | | | |
| | Rek 2020 | Rek 2021 | Mjp 2021 |
| *Ontvangsten* | *0* | *0* | *0* |
| *Uitgaven* | *0* | *0* | *0* |
| Saldo | 0 | 0 | 0 |

## 5.3 | Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies

Het AGB Schoten heeft geen toegestane werkings- en investeringssubsidies. Dit punt is niet van toepassing.

## 5.4 | Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

### *Beleidsdomein 01 – Algemene financiering*

- 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0020 Fiscale aangelegenheden
- 0030 Financiële aangelegenheden
- 0040 Transacties in verband met de openbare schuld

- 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- 0090 Overige algemene financiering

## *Beleidsdomein 02 – Organisatieontwikkeling en ondersteuning*

- 0400 Politiediensten
- 0410 Brandweer
- 0420 Dienst 100
- 0430 Civiele bescherming
- 0440 Overige hulpdiensten
- 0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- 0500 Handel en middenstand
- 0510 Nijverheid
- 0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- 0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- 0522 Toerisme - Infrastructuur
- 0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- 0530 Land-, tuin- & bosbouw
- 0540 Visvangst
- 0550 Werkgelegenheid
- 0590 Overige economische zaken
- 0790 Erediensten
- 0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
- 0100 Politieke organen
- 0101 Officieel ceremonieel
- 0110 Secretariaat
- 0111 Fiscale en financiële diensten
- 0112 Personeelsdienst en vorming
- 0113 Archief

- 0114 Organisatiebeheersing
- 0115 Welzijn op het werk
- 0119 Overige algemene diensten
- 0130 Administratieve dienstverlening
- 0150 Internationale relaties
- 0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- 0160 Hulp aan het buitenland
- 0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- 0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- 0190 Overig algemeen bestuur
- 0380 Participatie en sensibilisatie
- 0450 Rechtspleging
- 0660 Communicatievoorzieningen

***Beleidsdomein 03 – Grondgebiedzaken***

- 0200 Wegen
- 0210 Openbaar vervoer
- 0220 Parkeren
- 0290 Overige mobiliteit en verkeer
- 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- 0309 Overig afval- en materialenbeheer
- 0310 Beheer van regen- en afvalwater
- 0319 Overig waterbeheer
- 0320 Sanering van bodemverontreiniging
- 0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- 0341 Erosiebestrijding
- 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

- 0350 Klimaat en energie
- 0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- 0390 Overige milieubescherming
- 0470 Dierenbescherming
- 0600 Ruimtelijke planning
- 0610 Gebiedsontwikkeling
- 0620 Grondbeleid voor wonen
- 0621 Bestrijding van krotwoningen
- 0622 Woonwagenterreinen
- 0629 Overig woonbeleid
- 0630 Watervoorziening
- 0640 Elektriciteitsvoorziening
- 0650 Gasvoorziening
- 0670 Straatverlichting
- 0680 Groene ruimte
- 0690 Overige nutsvoorzieningen
- 0990 Begraafplaatsen
- 0991 Crematoria
- 0992 Lijkbezorging

## *Beleidsdomein 04 – Samenleven*

- 0460 Kinderbescherming
- 0700 Musea
- 0701 Cultuurcentrum
- 0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- 0703 Openbare bibliotheken
- 0704 Gespecialiseerde bibliotheken
- 0705 Gemeenschapscentrum

- 0709 Overige culturele instellingen
- 0710 Feesten en plechtigheden
- 0711 Openluchtrecreatie
- 0712 Festivals
- 0719 Overige evenementen
- 0720 Monumentenzorg
- 0721 Archeologie
- 0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0741 Sportpromotie en -evenementen
- 0742 Sportinfrastructuur
- 0749 Overig sportbeleid
- 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- 0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- 0800 Gewoon basisonderwijs
- 0801 Buitengewoon basisonderwijs
- 0810 Gewoon secundair onderwijs
- 0814 Leren en werken
- 0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- 0820 Deeltijds kunstonderwijs
- 0830 Centra voor volwassenenonderwijs
- 0835 Hoger onderwijs
- 0860 Centra voor leerlingenbegeleiding
- 0862 Huisvesting voor schoolgaanden
- 0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

- 0870 Sociale voordelen
- 0879 Andere voordelen
- 0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
- 0900 Sociale bijstand
- 0901 Voorschotten
- 0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- 0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- 0904 Activering van tewerkstelling
- 0905 Dienst voor juridische informatie en advies
- 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- 0910 Woningen voor personen met een handicap
- 0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- 0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- 0920 Werkloosheid
- 0930 Sociale huisvesting
- 0940 Jeugdvoorzieningen
- 0941 Gezinsvervangende tehuizen
- 0942 Onderhoudsgelden
- 0943 Gezinshulp
- 0944 Preventieve gezinsondersteuning
- 0945 Kinderopvang
- 0946 Thuisbezorgde maaltijden
- 0947 Klusjesdienst
- 0948 Poetsdienst
- 0949 Overige gezinshulp
- 0950 Ouderenwoningen
- 0951 Dienstencentra
- 0952 Assistentiewoningen
- 0953 Woon- en zorgcentra

- 0954 Dagzorgcentra
- 0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0980 Sociale geneeskunde
- 0982 Ziekenhuizen
- 0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- 0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- 0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- 0986 Eerstelijnsgezondheidszorg
- 0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## 5.5 | Overzicht verbonden entiteiten

Het AGB Schoten heeft geen verbonden entiteiten. Dit punt is niet  van toepassing

## 5.6 | Personeelsinzet

Het AGB Schoten heeft geen personeel. Dit punt is niet van toepassing.

## 5.7 | Overzicht jaarlijkse opbrengst per belasting

Het AGB Schoten int geen belastingen. Dit punt is niet van toepassing.